



Accelerator voor verbetering

pvc

Oorsprong

Tijdstudies **UNIEK IN DE LAGE LANDEN**

- Inzicht in tijdsbesteding operator
- Bron voor...
 - Planning
 - Budgettering
 - Voor / na calculatie
 - Kostprijsbepaling
 - Werkvoorbereiding
 - Lijn balanceren
 - Begroten verbeteringen

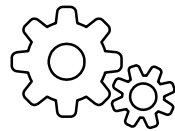
Tijdstudie systemen

- MTM – UAS
- Tempowaardering
- Chrono



Hoe: operational excellence

- Werkpostverbetering
- Outputverhoging
- Efficiëntere flows
- Betere planning
- Werkpostinstructies
- KPI's
- Leiders versus managers
- Administratieve vereenvoudiging
- ...



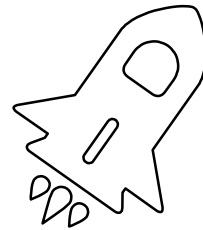
☆ Het kan altijd beter

Kennis delen: samen ☆

Pragmatisch, geen
poespas ☆

☆ Meer doen met minder!

☆ Competenties & talenten activeren



Waarom?

Wat



Wat

Opleidingen

- Industrial Engineering
- Werkpostorganisatie
- Organisatie Ontwikkeling – Anders Organiseren
- Lean Admin – Lean Office
- Quick Response Manufacturing (QRM)
- Leiderschap voor beginners
- Zelfsturing Faciliteren
- Agile Thinking
- MTM-UAS
- Supply Chain



Wat

Workshops

- Multi Moment opname
- Overall Equipment Effectiveness
- Lean Manufacturing in geautomatiseerde omgeving
- Lean Manufacturing in montage gerichte automatisering
- Flexibele bezetting aan de hand van dynamische modellen
- OEE & Productiviteit
- Maak je KMO Industrie 4.0 klaar



Wat

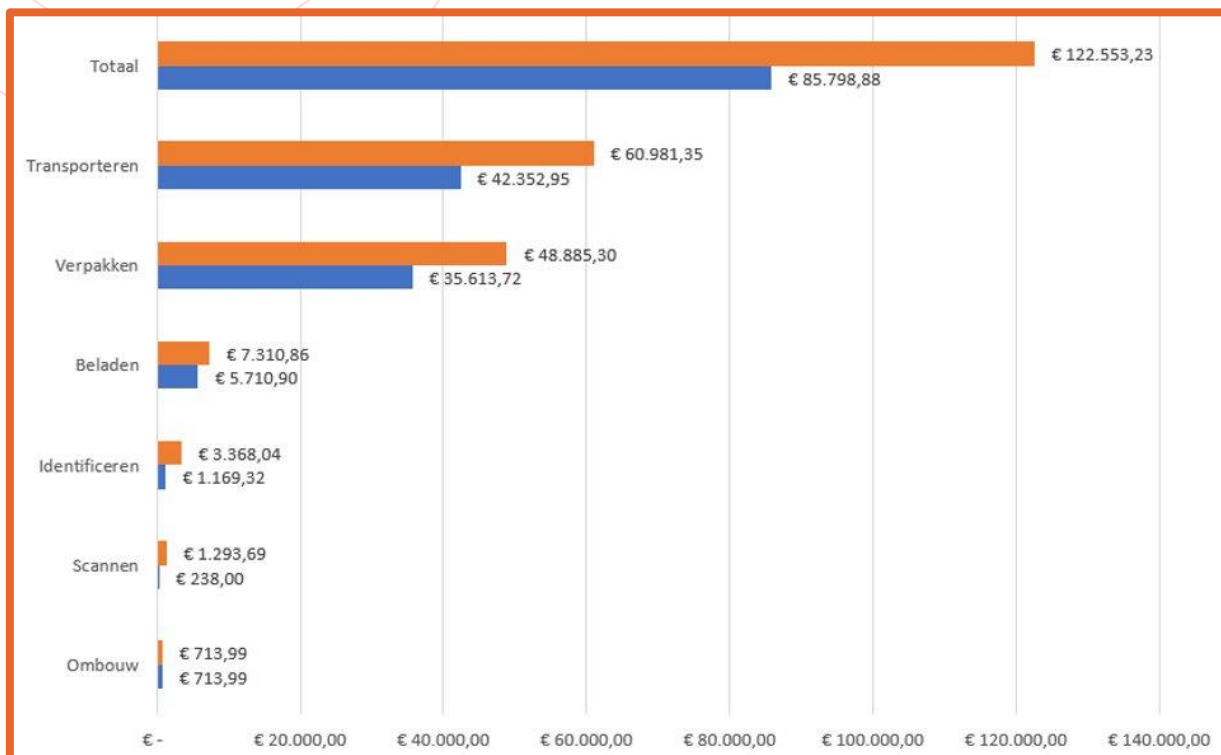
Lean Tools

- Lean Basic
- 5S & Visual Management
- Value Stream Mapping
- SMED (omsteltijdreductie)
- Performance Management Systems (PMS) & Teamborden
- Poka Yoke
- Continuous Improvement
- Yamazumi

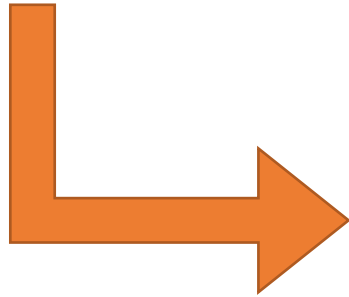
Open – in house – op maat

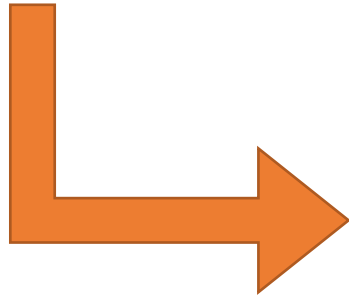


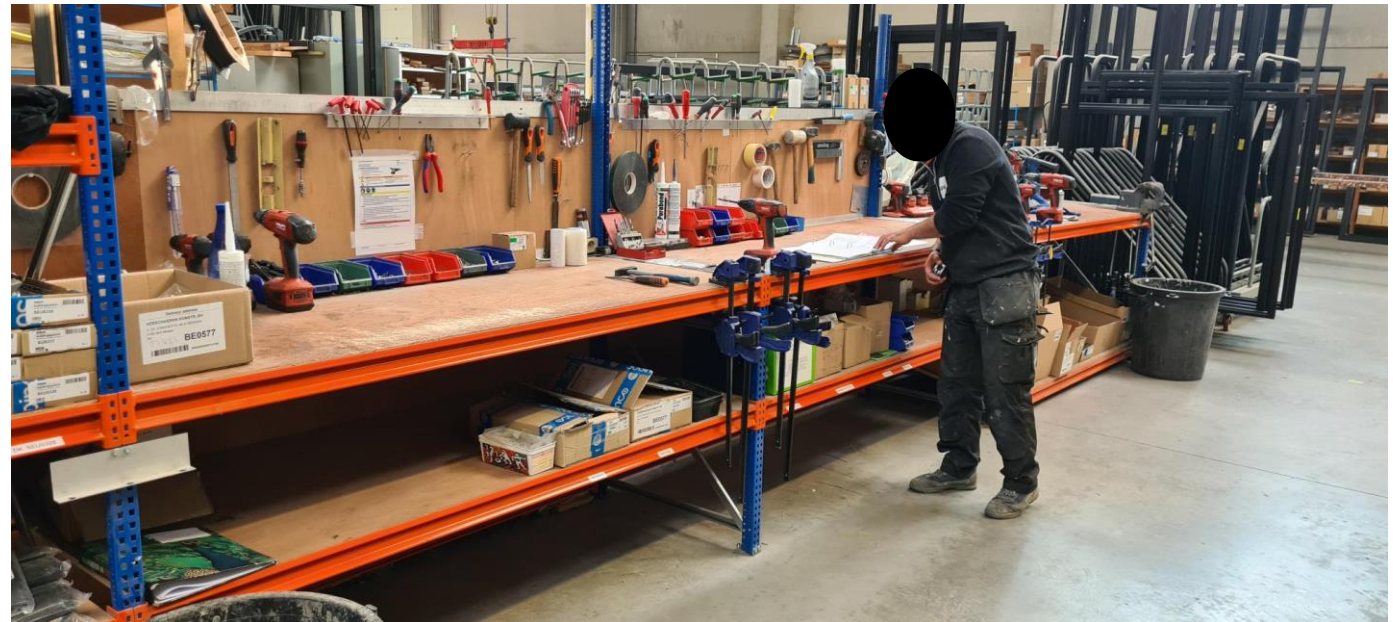
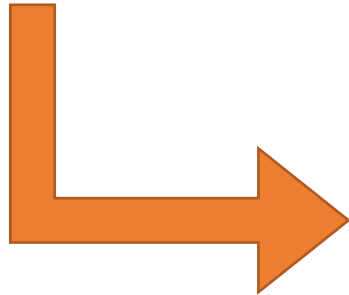
Resultaten



	Kosten			Baten		
	Item	Prijs	Opmerking	Item	Prijs	Opmerking
	Rollerbaan batterijwerkpost	€ 3.000,00		Efficiëntere benutting van resources	€ 20.000,00	2u winst: voor 2u minder zal operator zelfde aantal stukken maken 250 dagen*2u/dag*40€/man
	Rekken voorraad	€ 1.000,00	Glaswol, deksels, stickers en klemringen	Reductie van doorlooptijden/ minder (eind) voorraad	€ 10.000,00	
	Schaarliften (2)	€ 5.000,00		Besparing op grondstoffen	€ 5.000,00	
	Scansysteem op orderniveau (SAP)	€ 3.000,00		Elimineren groene stickers	€ 1.050,00	250 dagen/y*1box/dag *84 buizen/box *1sticker/buis *0,05€/sticker
				Elimineren kartonnen schutsets	€ 1250,00	250 dagen/y*50 deksels/dag *1karton/deksel *0.1€/deksel
SOM		€ 12.000,00			€ 37.300,00	







Profit



Profit

 **BEKAERT**

better together


WILLEMEN
INFRA


Imperial
Meat Products

Beaulieu
International
Group 

 **Samsonite**

NOVY

Callens
Reliable process temperature

FUJIFILM


PETERSIME
INCUBATORS & HATCHERIES


ALUVISION
MODULAR EXHIBIT CONCEPTS

ALSTOM
• mobility by nature •

 **SIDEM**
STEERING IN SAFETY


Aviko


Climawest

colruyt 

 **bpost**

peceo
Die casting
zinc - aluminium


LUN

**Fullwood
Packo** 

ENTREMATIC

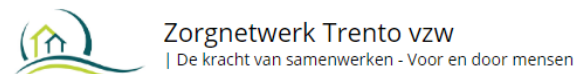

ANZIPLAST
PLASTICS TECHNOLOGY


Atlas Copco

SOLERÂS
advanced coatings


pvo

Non profit



Steun

AGENTSCHAP
INNOVEREN &
ONDERNEMEN



Vlaanderen
is ondernemen



Gefinancierd door
de Europese Unie

NextGenerationEU

▲ L I M E N T ●

■ AGORIA



GROEP
MAATWERK
sociale ondernemers Vlaanderen



mtech+

DIENSTVERLENER VOOR DE
KMO-PORTEFEUILLE



VOLTA

KRUISPUNT VAN ELEKTROTECHNIEK
CARREFOUR DE L'ELECTROTECHNIQUE



Erkenning



**Gefinancierd door
de Europese Unie**
NextGenerationEU

Digitalisatieproject
opleidingen



Kwaliteitslabel



“Door samen te werken
met een docent van PVO
heeft een nieuwe
werkvereenvoudiger
stappen vooruit gezet in
zijn vakmanschap.”

Hilde Cerstelotte
–
Colruyt



Accelerator voor verbetering



PVO | ACADEMY

Opleidingen

Aanbod 2023



1 Werkplaatsorganisatie

De eerstelijnsverantwoordelijken spelen meer dan ooit een actieve rol in het realiseren van de bedrijfsdoelstellingen, niet in het minst door de krapte op de arbeidsmarkt. Een ervaren rot in het vak is echter niet noodzakelijk de geknipte leidersfiguur. In deze opleiding worden de skills aangereikt en aangescherpt om hun medewerkers als een echte coach te motiveren, vooropgestelde objectieven te behalen, aandacht te hebben voor continu verbeteren en op gepaste wijze naar boven en naar onder communiceren.

Topics

- Leiding geven
- Productieverliezen
- 5S
- Machine rendement (OEE)
- Reduceren van omsteltijden (SMED)
- Het belang van normtijden

Kortrijk: vanaf 27 februari 2023 op maandagnamiddag van 14.00 tot 17.30 uur.

Aalst: vanaf 2 maart 2023 op donderdagvoormiddag van 08.30 tot 12.00 uur.

De investering bedraagt 2.195 € excl cateringkost en btw.

Je kan gebruik maken van het Vlaams Opleidingsverlof.

2 Supply Chain

Hoe krijg je alles tijdig & optimaal waar het zijn moet? Hoe organiseer je just-in-time? Wie zijn al de stakeholders binnen het supply chain proces? Wat is de impact van het supply chain proces op de hele organisatie? Wat is het verschil tussen supply chain van diensten en goederen? Hoe breng ik mijn processen in kaart? Hoe kan ik deze processen verbeteren?

Ontdek alle kanten van de hele keten, leer de zwakke schakels opsporen en ze vooral versterken. We gaan aan de slag met Lego Serious Play, een bedrijfsvisite en concrete voorbeelden uit diverse sectoren (van goederenindustrie tot diensten- en zelfs zorgsector).

Topics

- Procesvisualisatie
- Multichannel aanpak
- Interne & externe stakeholders
- Technologie
- Tools
- Reverse logistics

6 halfdaagse sessies te Gent & te Kortrijk.

Data: zie website: www.pvo.be/opleidingen/supply-chain.

De investering bedraagt 1.975 € excl. cateringkost en btw.

3 Industrial Engineering

Tekort aan medewerkers? Te dure grondstofprijzen? Te hoge energieprijzen? Door efficiënter te werken kom je al een heel eind verder. Verlicht de werkdruk, verlaag de kosten door meer te doen met minder. Het ideale cliché van 'niet harder werken maar slimmer' leer je in deze opleiding.

Ook wij doen van practice what you preach: de hele opleiding werd hervormd tot een model van blended learning.

Neem via onze website alvast een kijkje naar de demo! Wist je dat grote bedrijven zoals Bekaert, CNH maar ook klassieke KMO's zoals jonckheere subcontracting, Vanca, Niko,... hier steevast hun mensen laten groeien?

Topics

- Lean Manufacturing
- VSM, 5S, SMED, ...
- 8-Stappenplan
- Optimaliseren van informatie- en goederenstromen
- Tijdstudie en normstelling
- Lijnbalanceren
- Werkpoststudie & ergonomie
- Change Management & leadership

De opleiding bestaat uit een mix van klassikale sessies, webinars & online learning. Er zijn ook 2 praktische studiedagen voorzien.

Kortrijk: vanaf 13 februari 2023 in halve dagen op maandagnamiddag

Aalst: vanaf 16 februari 2023 in halve dagen op donderdagvoormiddag

De investering bedraagt 5.250 € excl. cateringkost en btw.

Je kan gebruik maken van het Vlaams Opleidingsverlof.

“Reeds van bij het begin wordt het duidelijk dat de docenten met passie, kennis en ervaring de materie overbrengen en zoveel mogelijk de opleiding vullen met praktijkvoorbeelden. De opleiding is doordacht opgebouwd, waardoor we onszelf stapsgewijs meer en meer specialist mochten noemen. Er is bovendien ook genoeg ruimte om in dialoog te gaan over eigen voorbeelden. Een praktische aanpak voor mensen die binnen hun bedrijf zelf aan Lean en procesverbetering willen doen, mét resultaat.”

Thomas Brockmans — Colruyt Group

Door jullie
uitgeroepen tot meest
praktijkgerichte
opleiding binnen
dit segment



Bij al onze opleidingen kan je intekenen voor één dag begeleiding op de werkvloer aan een gereduceerd tarief! Op deze manier word je investering onmiddellijk rendabel in de praktijk.



Onze opleidingen komen in aanmerking voor betalingen via de kmo-portefeuille en / of subsidies bij diverse sectorfondsen.

4

Lean Administration

Het aanmaken van niet-functionele documenten, foutieve data, nodeloos afdrucken, repetitief werk enz... Het zijn tal van taken die leiden tot dubbel werk, langere doorlooptijden en vooral frustratie. In de opleiding leer je de administratieve processen in jouw bedrijf met een kritische blik observeren, analyseren en stroomlijnen aan de hand van praktijkgerichte en concrete tools.

Topics

- Hoe pas je lean concepten toe in een administratieve omgeving?
- Technieken om jouw administratie in kaart te brengen
- Orde en netheid met 5S
- Hoe richt je in deze tijden best een kantoor in?
- Omgaan met verandering
- Voorstellen eigen praktijkcase

5 sessies te Kortrijk, Gent & Aalst. Data: zie website: www.pvo.be/opleidingen/lean-administration

De investering bedraagt 1.350 € excl. cateringkost en btw.

5

Quick Response Manufacturing

QRM heeft als belangrijkste doelstelling de doorlooptijden drastisch (met 75% tot 95%!) te reduceren. Dit is mogelijk door het volledige productieproces en de ondersteunende administratieve processen te herzien. Leer in onze opleiding hoe deze filosofie toe te passen in jouw werkomgeving.

Topics

- POLCA
- QRM getal
- Focused Target Market System (FTMS)
- Responstijd spiral
- Cellen en teams
- Manufacturing Critical Path Time (MCT)

4 halfdagse sessies te Gent & Aalst. Data: zie website: www.pvo.be/opleidingen/quick-response-manufacturing-qrm

De investering bedraagt 1.395 € excl. cateringkost en btw.

6

Leiderschap voor beginners

Een future proof organisatie is er zich sterk bewust van dat medewerkers de belangrijkste sleutel vormen tot succes. Elke situatie, hoe paradoxaal ook, vraagt om een specifieke leiderschapstijl als essentieel pluspunt voor interne en externe belanghebbenden. Wil jij als leidinggevende jouw aspiraties en die van je organisatie realiseren door een wendbare, duurzame en aantrekkelijke omgeving te creëren waarin mensen gedijen?

Topics

- Kernwaarden en kernmotivaties
- Feedback geven en ontvangen
- Team coaching
- Actief luisteren
- Individuele coaching
- Veranderingsprocessen

4 halfdagse sessies te Kortrijk, Gent & Aalst. Data: zie website: www.pvo.be/opleidingen/leiderschap-voor-beginners

De investering bedraagt 1.395 € excl. cateringkost en btw.

7 Organisatie Ontwikkeling

Voel je de nood om de structuur en cultuur van je organisatie aan een onderzoek te onderwerpen maar vooral te verbeteren? Met deze opleiding zet je alvast de eerste stappen, samen met docent Seth Maenen.

Topics

- Wat is Anders Organiseren?
- Begrip organisatiecanvas
- Belang van visie
- Teamwerking organiseren
- Stroomsgewijs organiseren

4 halfdagse sessies te Gent & Aalst. Data: zie website: www.pvo.be/opleidingen/organisatie-ontwikkeling.

De investering bedraagt 1.395 € excl. cateringkost en btw.

8 Agile Thinking

Hoe word je een lerende, wendbare organisatie? Zo eentje waar mensen slim, effectief /efficiënt en constructief samenwerken? Zo eentje waar medewerkers eigenaarschap nemen, voortdurend verbeteringen zien en echte verantwoordelijkheid nemen voor de organisatie?

Maak het werk van elke medewerker transparant zonder te vervallen in micromanagement. Laat vertrouwen toe en bouw voldoende feedback en check-ups in. Leer de agile manier van werken te gebruiken. Implementeer de hands on praktijken direct op jouw werkvloer!

Topics

- Werken in sprints
- Agile Manifesto
- Werkverdeling
- Operations versus Governance
- Eigenaarschap
- Lerende en wendbare organisaties

6 halfdagse sessies te Gent & Kortrijk. Data: zie website: www.pvo.be/opleidingen/agile-thinking.

De investering bedraagt 1.975 € excl. cateringkost en btw.

9 MTM-UAS

Inzake tijdstudies bestaan er 2 grote stromingen: klokking (zie onze opleiding Industrial Engineering) en MTM-UAS. Deze laatste baseert zich op het koppelen van standaard handelingen aan een database. Op het einde van deze sessies ben je in staat dit zelf uit te voeren om zo tot een correcte kostcalculatie en planning te komen.

Topics

- Function Value Map
- Bodymotions
- Failure Demand
- ISA & creativiteit model
- UAS actiegroepen en data kaart
- Multi Moment Opname

3 daagse sessies te Gent, Kortrijk & Aalst. Data: zie website: www.pvo.be/opleidingen/mtm-uas.

De investering bedraagt 1.500 € excl cateringkost en btw.

Uniek in
Belgie

Lean Manufacturing, wat is dit nu? Wat kan je ermee? Wat is voor mij interessant? Waar heeft ons bedrijf baat bij? Met wat begin ik? Kies je specifieke tool, of beter, ga voor de volledige gereedschapskist:

Tools

- **Lean Basic**
Het opsporen en uitschakelen van de verliezen aan de hand van het Lean House: hoe voer je je processen uit met een maximale servicegraad?
- **5S & Visual Management**
5 stappen: hoe creëer je een veilige en nette omgeving waarin je productief kan werken?
- **Value Stream Mapping (VSM)**
Breng je waarden-, goederen-, informatiestromen in kaart zonder daarbij je doorlooptijden en processen te vergeten: hoe stel je een 'current state' en 'future state' op?
- **SMED (Omsteltijdreductie)**
Een hoge diversiteit in productiegoederen wordt vaak vertraagd door omsteltijden. Het omstellen van machines vergt een even professionele aanpak als het produceren van die goederen: hoe reduceer ik mijn omsteltijden drastisch (met soms tot 90%)?
- **Performance Management Systems (PMS) & Teamborden**
PMS zorgen voor een goede en transparante communicatie van management naar werkvloer en vice versa: hoe betrek je iedereen op een objectief gekwantificeerde manier bij het werk?
- **Poka Yoke**
Poka Yoke, ofwel hoe efficiënt fool-proof oplossingen bedenken? Een hands-on pragmatische techniek om fouten te verminderen, aan de hand van enkele technologische middelen.
- **Continuous Improvement**
Meetbaar maken door KPI's tot het optimaliseren van de resultaten.
- **Yamazumi**
Veel bedrijven worstelen met balansverliezen en nemen deze aan voor onvermijdbaar. Toch kan je via enkele basistechnieken heel wat plooiën in de productie gladstrijken vertrekkende vanuit doorlooptijden.

Praktisch

- Locatie: Elke tool is een ééndagsopleiding te Gent.
- Data: Zie website: www.pvo.be/opleidingen/lean-tools.
- Investering: De investering per tool bedraagt 655 € excl. BTW & cateringkosten.
 • Indien je inschrijft voor 5 tools, dan krijgt u één tool gratis bovenop.



Onze opleidingen komen in aanmerking voor betalingen via de kmo-portefeuille en / of subsidies bij diverse sectorfondsen.

Duik concreet in specifieke thema's:

Thema's

- **Lean Manufacturing in montage gerichte omgevingen**
Alle lean concepten worden toegepast aan de hand van concrete voorbeelden uit een montagegerichte omgeving.
- **Lean Manufacturing in geautomatiseerde omgevingen**
Alle lean concepten worden toegepast aan de hand van concrete voorbeelden uit een geautomatiseerde omgeving.
- **Flexibele bezetting aan de hand van dynamische normmodellen**
Hoe implementeer je een dynamisch bezettingsmodel dat de relatie tussen manbezetting en machinebezetting optimaliseert?
- **Productiviteitsverhoging magazijnmedewerkers**
Hoe maximaliseer je de efficiëntie van je magazijn met een minimale investering?
- **OEE & Productiviteit**
Machine tijd versus menselijke tijd: hoe werk je efficiënter door een optimale inzet van alle betrokken resources?
- **Multi-Moment-Opname (MMO)**
Productiviteit is niet altijd meetbaar door nacalculatie. Door MMO krijg je een beter zicht op de tijdsbesteding en benutting van zowel arbeids- als machinekracht. Dit in een omgeving met niet-continu meetbare waarden.
- **Maak je KMO industrie 4.0 klaar**
Wat is de meerwaarde van industrie 4.0 voor uw KMO? We onderzoeken op systematische manier welke aspecten van jouw bedrijf kunnen verbeteren met een oplossing uit het i40 gamma.

Praktisch

Locatie: Elke workshop is een ééndagsopleiding te Kortrijk.
Data: Zie website: www.pvo.be/opleidingen/workshops.
Investing: De investering per workshop bedraagt 655 € excl. BTW & cateringkost.



Bij al onze opleidingen kan je intekenen voor één dag begeleiding op de werkvloer aan een gereduceerd tarief! Op deze manier word je investering onmiddellijk rendabel in de praktijk.

ACCELERATOR VOOR VERBETERING

Op maat van jouw bedrijf

ADVIES & IMPLEMENTATIE:

Onze docenten zijn consultants die nog steeds in de praktijk staan. Samen met jou verbeteren ze jouw processen, stellen normtijden op, verkorten jouw doorlooptijden, hertekenen jouw organisatie, ... via pragmatische advies- en implementatietrajecten. Geen dure verslagen, maar onmiddellijk toepasbare adviezen.

INTERIM SERVICES:

Operational excellence brains & organisatie architecten

Heb je tijd en / of mensen te kort voor de implementatie van die optimalisaties? Wij lenen je een collega uit, al dan niet voltijds.

OPLEIDINGEN & TRAININGEN:

Naast het open aanbod, zijn onze opleidingen volledig afstembaar op jouw bedrijfsinterne noden. Vind je niet direct jouw gading, dan ontwikkelen we iets op maat!

Graag wat meer informatie?

— *wij staan voor je klaar!*

PVO

President Kennedylaan 9C

B-8500 Kortrijk

Tel. +32 56 21 00 98

BE0448.989.541

hallo@pvo.be

www.pvo.be



In samenwerking met
ESF Vlaanderen 524 E-leren



Gefinancierd door
de Europese Unie
NextGenerationEU



GROEP
MAATWERK
sociale ondernemers Vlaanderen

