

awybo@kessels-smit.com



Development Centers
a Kessels & Smit Company

**Organisatieontwikkeling versnellen
via persoonlijke groei**

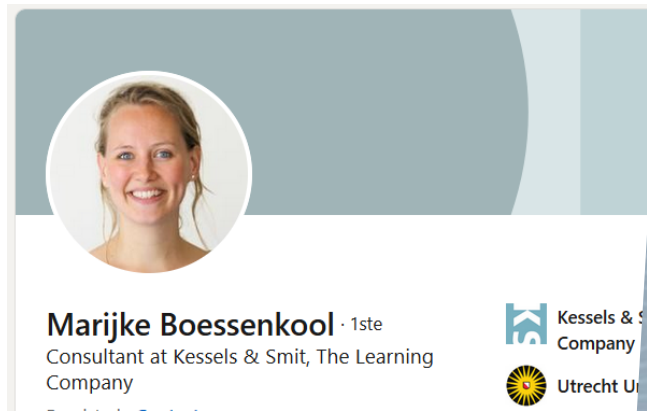
Annelies
WYBO



Development Centers
a Kessels & Smit Company

Organisatieontwikkeling versnellen
via persoonlijke groei

Werken aan organisatieontwikkeling door te investeren in persoonlijke groei



Marijke Boessenkool · 1ste
Consultant at Kessels & Smit, The Learning Company

Kessels & Smit, The Learning Company
Utrecht University



Pieterjan van Wijngaarden · 1ste
Leren, ondernemen, community
Gorinchem, Zuid-Holland, Nederland · [Contactgegevens](#)

Crytto Maliebaan45
University of Twente

1

Welkom







Leiderschap ontwikkelen Teams en organisaties ondersteunen

Foto Jeroen Bosch Ziekenhuis



WERKEN en leren verbinden

Foto Jeroen Bosch Ziekenhuis



WAARDERENDE benadering

Foto Jeroen Bosch Ziekenhuis

FOCUS VANDAAG



**Organisatieontwikkeling versnellen
via persoonlijke groei met DC's**

Foto Jeroen Bosch Ziekenhuis

2

Historiek & kern DC



HOE HET ONTSTOND 25 J GELEDEN



1949 - 2022

Ontstaan als antwoord op
assessment centers

HOE HET ONTSTOND 25 J GELEDEN



1949 - 2022

Ontstaan als antwoord op assessment centers

BETROKKEN BIJ **DEVELOPMENT CENTERS**





K&S DC UITGANGSPUNTEN

- Ontwikkelgericht
- Contextspecifiek
- Zo realistisch mogelijk
- Gericht op gedrag én overtuigingen

“

We creëren doorbraken
in het werk

Pepijn Pillen

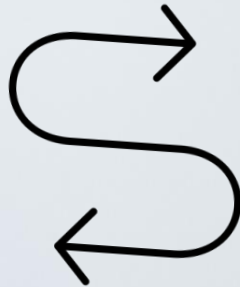


3

DC ontwerpen

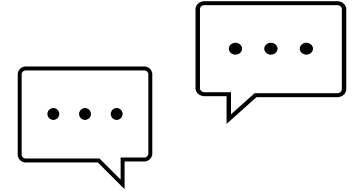


HET DC OP MAAT ONTWERPEN



1 | Welke beweging of verandering is nodig en gewenst in de organisatie?

HET DC OP MAAT ONTWERPEN



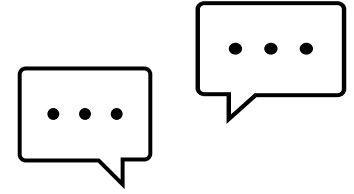
Welke beweging of
verandering is nodig en
gewenst in jouw
organisatie?

HET DC OP MAAT ONTWERPEN



2 | Wie zijn de sleutelspelers om verandering waar te maken?

HET DC OP MAAT ONTWERPEN



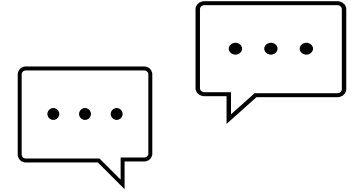
Wie zijn de sleutelspelers
om verandering waar te
maken?

HET DC OP MAAT ONTWERPEN



3 | Wat zijn hun
'momenten van de
waarheid' in het realiseren
van de verandering?

HET DC OP MAAT ONTWERPEN



Eén moment van de
waarheid?

4

Verloop DC-dag



HOE EEN DC-DAG VERLOOPT



1 | VOORBEREIDINGS- BIJEENKOMST

2 | STUDIO'S OP MAAT

- ☐ Krachtenveldstudio
- ☐ Interactiestudio
- ☐ Reflectiestudio

3 | RONDETAfelGESPREK

1 | VOORBEREIDINGS- BIJEENKOMST

2 | STUDIO'S OP MAAT

☐ Krachtenveldstudio

☐ Interactiestudio

☐ Reflectiestudio

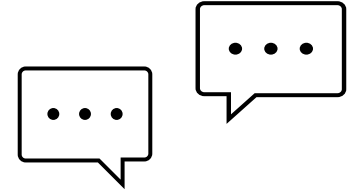
3 | RONDETAfelGESPREK

*Echte
stakeholders*

*Echte klant/collega/...
Cases breng je zelf in*



HET DC OP MAAT ONTWERPEN



Eén moment van de
waarheid?

Welk soort studio zou
passen? Titel?



1 | VOORBEREIDINGS- BIJEENKOMST

2 | STUDIO'S OP MAAT

☐ Krachtenveldstudio

☐ Interactiestudio

☐ Reflectiestudio

3 | RONDETAfelGESPReK

*Je bent er bij en kan
deelnemen aan het
gesprek*



5

Na de DC-dag



HOE EEN DC VERLOOPT

4 | PERSOONLIJKE
TERUGKOPPELING

5 | ONTWIKKELGESPREK- EN -
ACTIES

6 | DC-DUO CONNECT

7 | DC-TOOL

6

Aanpak bij ...

Mail naar awybo@kessels-smit.com
als je naar voorbeelden wil kijken.

Jeroen BOSCH  ziekenhuis



SIEMENS

 **Parthenon**

Werken aan organisatieontwikkeling door te investeren in persoonlijke groei



Annelies
WYBO



Development Centers
a Kessels & Smit Company

organisatieontwikkeling versnellen
via persoonlijke groei



PODCASTAFLEVERING

S01E16. Het Development Center

HRD Café

Leiderschapsinterventie voor topambtenaren

Evaluatie van de impact

Kessels & Smit, *The Learning Company*, heeft voor een overheidsorganisatie een onderdeel van hun leiderschapsprogramma voor topambtenaren ontwikkeld en begeleid: het development center. Deelnemers oefenen in zo'n development center actief met manieren van beïnvloeden, zij leren te acteren in een complex krachtenveld en zij onderzoeken hun eigen overtuigingen. We hebben onderzocht hoe deelname aan het development center doorwerkt in het dagelijkse werk van de deelnemers. De impact blijkt groot te zijn: nagenoeg alle 22 deelnemers gaan andere dingen doen in hun werk en bereiken hiermee resultaten. Dit artikel brengt in kaart welke impact het development center heeft en hoe dat onderzocht is.





Development Centers
a Kessels & Smit Company



Kessels & Smit, The Learning Company opent mogelijkheden

KESSELS & SMIT, THE LEARNING COMPANY CVBA

Ondernemingsnummer: 0861.237.462

BTW-nummer: BE0861.237.462

RSZ-nummer: 1771113-29

Maatschappelijke zetel: Lange Nieuwstraat 45/002, 2000 Antwerpen

Administratieve zetel: Kiekenhaag 58C, 9190 Stekene

Tel. kantoor: +32 470 82 23 42

contact@kessels-smit.com