

Proeverijen
UW L&D FESTIVAL 29 JANUARI 2026
DE MONTIL AFFLIGEM



Systeembouwers

meer dan ooit relevant voor organisaties

Philippe Bailleux - HRD Academy



NAVIGATING COMPLEXITY



10.000

uren





**Leiden of begeleiding
gaat over beïnvloeden,
impact, effect**

kortom over

interventies



"The single biggest failure of leadership is to treat adaptive challenges like technical problems."

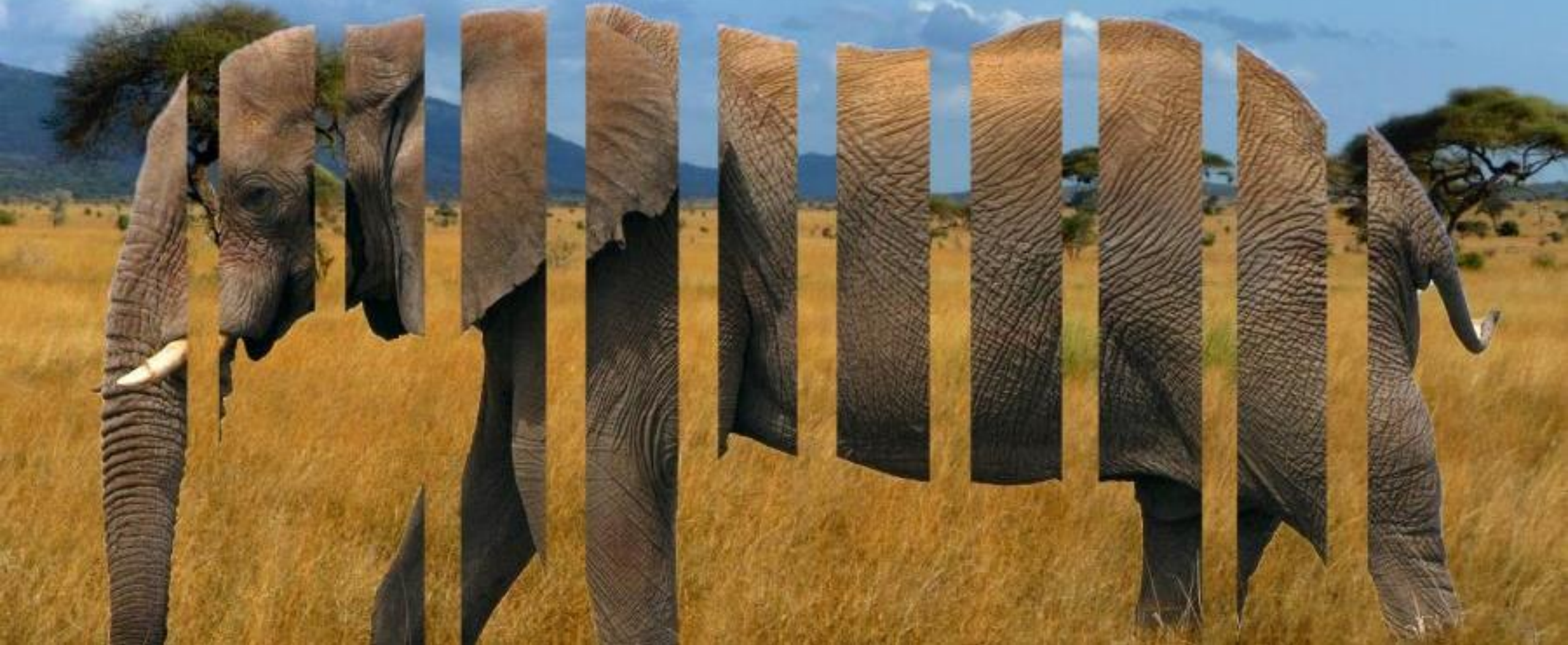
Ronald Heifetz and Marty Linsky

Van “brandenblusser” naar “systeembouwer”



BRANDENBLUSSER EXPERT		
Weinig of geen patroongevoeligheid. Registreert en intervenueert vnl. op de bovenstroom. Hakt de olifant graag in stukjes		

De onderdelen van een systeem los van elkaar optimaliseren, leidt niet tot een beter werkend geheel.





Bewust
Niet-
Afgestemd

Onbewust
Impulsief

a Fool with
a Tool

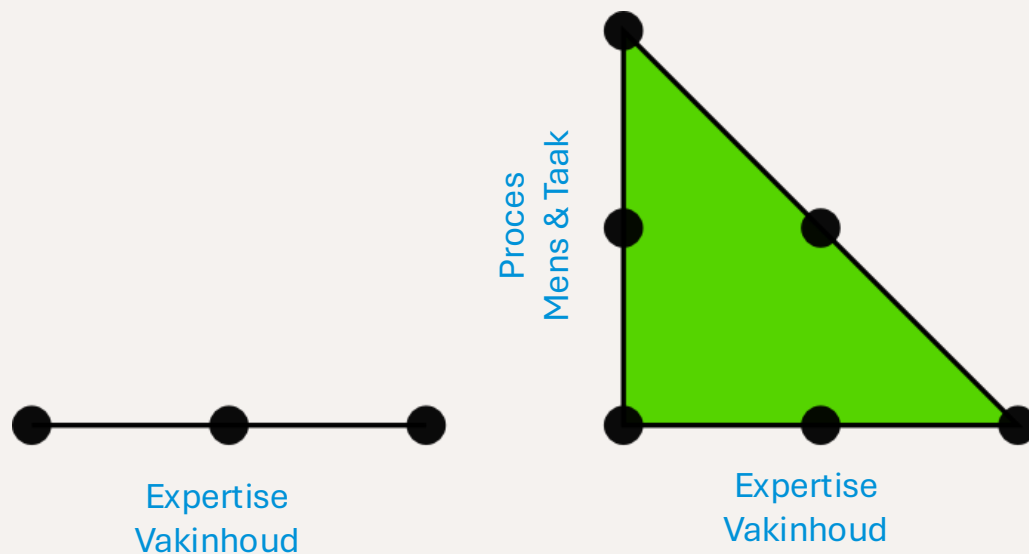
Vanuit
angst,
getriggerd

A photograph of a wooden floor with a horizontal grain. A large, tangled pile of ropes is in the center. The ropes are dark green, black, and purple. One rope at the top is tied in a knot. The background is split horizontally: the top half is light-colored wood, and the bottom half is dark grey or black.

**"Only fools rush in
where angels fear to
tread."**

"An Essay on Criticism" - Alexander Pope

Van “brandenblusser” naar “systeembouwer”



BRANDENBLUSSER EXPERT	ONTWIKKELAAR	
Weinig of geen patroongevoeligheid. Registreert en intervenueert vnl. op de bovenstroom. Hakt de olifant graag in stukjes	Startende patroongevoeligheid maar eerder op actie- en interactieniveau. Intervenieert soms nog onvoldoende afgestemd op de context. Procesgevoelig maar nog geen systeemgevoel	





Bewust
Afgestemd

Bewust
Niet-
Afgestemd

Onbewust
Impulsief

Startend
inzicht in
patronen

a Fool with
a Tool

Vanuit
angst,
getriggerd

A photograph of a wooden surface with a large, tangled pile of ropes in the center. The ropes are primarily green, black, and purple. One purple rope is knotted at the top. The text of the quote is overlaid on the ropes.

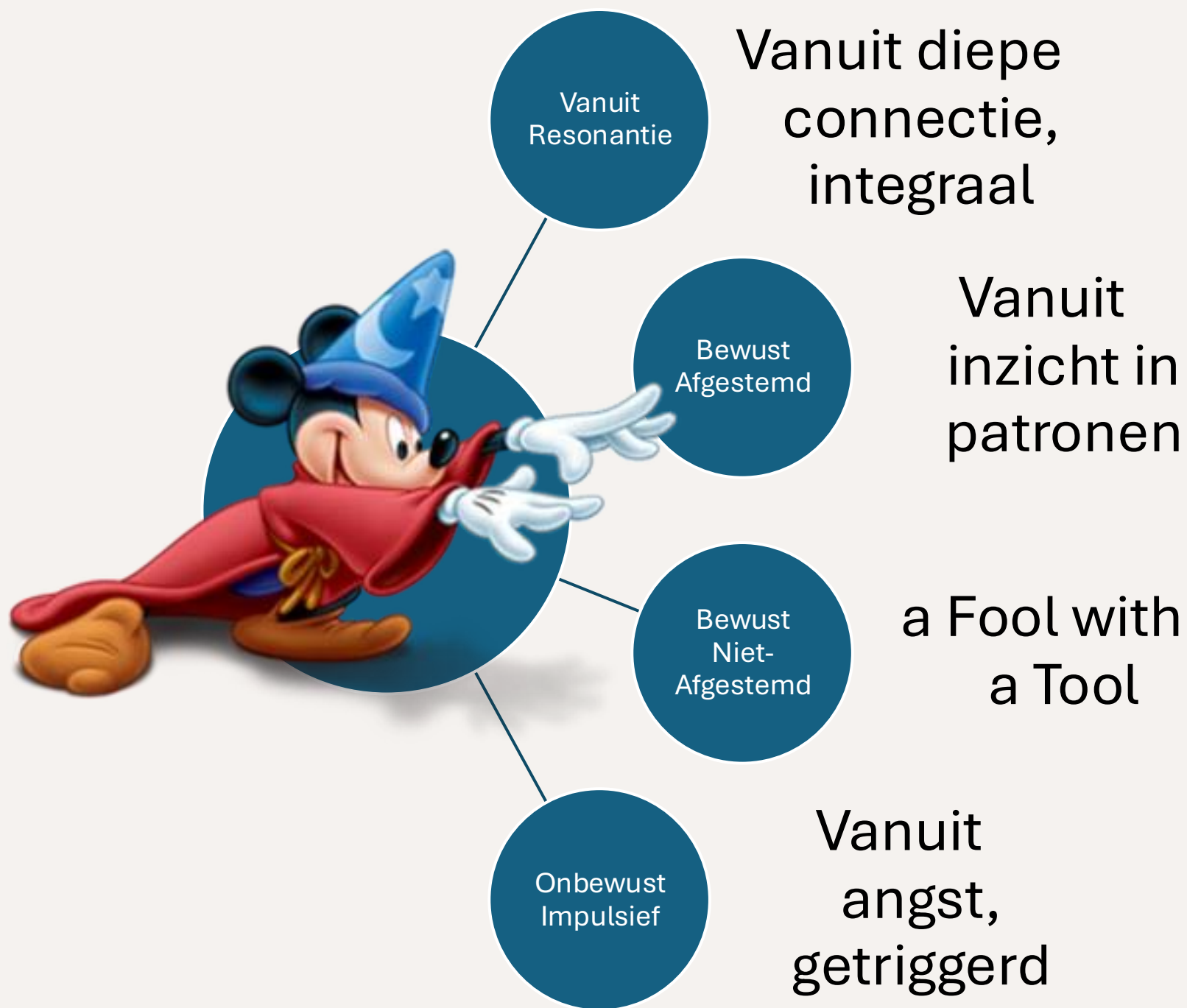
“Your organisation is perfectly designed
for the **behaviour, outcomes and
performance** you are getting from it.”

J.K. Galbraith

Van “brandenblusser” naar “systeembouwer”



BRANDENBLUSSER EXPERT	ONTWIKKELAAR	SYSTEEM BOUWER
Weinig of geen patroongevoeligheid. Registreert en intervenueert vnl. op de bovenstroom. Hakt de olifant graag in stukjes	Startende patroongevoeligheid maar eerder op actie- en interactieniveau. Intervenieert soms nog onvoldoende afgestemd op de context. Procesgevoelig maar nog geen systeemgevoel	Werkt vnl. op patroonniveau. Zowel op vlak van interacties en dynamieken maar ook op systeemniveau. Stakeholder- & Context Sensitief Servant Leader





holle Vögel

Systembouwer worden?

Vakopleiding tot intern/extern OrganisatieCoach

Masterclass Trauma in Organisaties

Opleiding tot OrganisatieOpsteller



NAVIGATING COMPLEXITY

